

UPSI/PEND/AD/597/2/1

19 FEBRUARI 2004

28 ZULHIJAH 1424

**SPP UPSI BIL. 5 TAHUN 2004**

Semua  
Ketua Pusat Tanggungjawab

Y. Bhg. Dato'/Prof./Tuan/Puan,

**PENGGUNAAN KEPALA SURAT (*LETTERHEAD*) RASMI UNIVERSITI**

Perkara di atas adalah dirujuk.

2. Mesyuarat Pengurusan Eksekutif Bil. 3/2004 pada 18 Februari 2004 telah bersetuju melaksanakan penggunaan **memo jabatan** menggantikan kepala surat (*letterhead*) rasmi Universiti dalam semua urusan surat-menyurat dalaman/antara PTj Universiti.
3. Penggunaan kepala surat (*letterhead*) rasmi Universiti hanya untuk urusan surat-menyurat dengan pihak luar Universiti, surat-surat lantikan dan surat-surat pekeliling dalaman.
4. Bersama-sama ini disertakan contoh memo yang boleh dijadikan panduan untuk penyeragaman.
5. Pekeliling ini berkuatkuasa pada tarikh surat ini dikeluarkan.

Sekian, terima kasih.

**"BERKHIDMAT UNTUK NEGARA"**

**'Pendidikan Gemilang Menuju Wawasan'**

Yang benar,

**(RUSLEY BIN TAIB)**

Pendaftar

s.k.

Y. Bhg. Datuk Naib Canselor  
Timbalan Naib Canselor (Akademik)  
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)  
Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)  
Semua Penolong Pendaftar PTj